

**INSTITUTO FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CAMPUS LINHARES**

PLANO DE AÇÃO – 2025 a 2029.

NOME DO CANDIDATO: Fabiano Boscaglia

SLOGAN: **JUNTOS** podemos **MAIS!**

CARGO A QUE SE DESTINA: Diretor-Geral do *campus* Linhares.

APRESENTAÇÃO

Olá Comunidade Acadêmica,



Meu nome é Fabiano Boscaglia, docente do Instituto Federal do Espírito Santo – *Campus* Linhares desde 2018 e residente na cidade de Linhares. Nos últimos 18 anos tenho me dedicado ao trabalho na escola pública, atuando na docência, na pesquisa, na extensão e na gestão escolar, nas três esferas do serviço público: municipal, estadual e federal.

Minha formação acadêmica se iniciou a partir da conclusão do Curso Técnico em Contabilidade Integrado ao Ensino Médio na Escola Estadual de Ensino Fundamental e Médio Águia Branca (1998). Cursei graduação em Licenciatura (2007) e Bacharelado (2009) em Geografia pela Universidade Federal do Espírito Santo. Realizei curso de especialização em Educação Profissional Técnica Integrada à Educação Básica na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos pelo Instituto Federal do Espírito Santo (2010) e Mestrado em Geografia pela Universidade Federal do Espírito Santo (2013).

Em 2018, ingressei no Ifes *campus* Linhares, como Professor do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico, lecionando nos cursos técnicos integrados e mais recentemente na pós-graduação. Em 2019 presidi a comissão de criação do Curso Técnico em Meio Ambiente Integrado ao Ensino Médio e fui o primeiro coordenador do curso no período 2020 a 2022, sendo responsável, junto com equipe, pela implantação e consolidação do curso. Também em 2019, ingressei no Núcleo de Educação Ambiental como Coordenador, trabalhei no processo de implantação e consolidação e, atualmente, estou na coordenação para o mandato 2025 a 2027.

Outras informações sobre a trajetória acadêmica e profissional estão registradas no Currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/1852321139602623>

Contato e-mail: fabianoboscaglia@gmail.com

Instagram: @fabianodiretor.oficial

PROPOSTAS DE GESTÃO

1. Ensino

- **Reestruturar o planejamento e ampliar o diálogo** entre os setores do ensino.
- Consolidar a atuação da comissão local de **acesso, permanência e êxito** para promoção de ações integradas nos diferentes cursos ofertados.
- Ampliar a oferta de **formação continuada** para docentes e técnicos administrativos.
- Redefinir, junto às equipes dos setores do ensino, os objetivos e as metodologias das **reuniões pedagógicas**.
- Dar suporte e fortalecer a ação dos **Núcleos** (NEABI, NRI, NEA, NEPGENS, NTE, NAC, Esporte) articulando ensino, pesquisa e extensão.
- Fortalecer as ações de **visitas técnicas** e implantar regulamento de orientação e procedimentos para a submissão de propostas.
- Aquisição de acervo e infraestrutura para a **biblioteca, integrando-a** às atividades de ensino, pesquisa e extensão.
- Ampliar e facilitar o desenvolvimento de projetos, no âmbito das **ações complementares ao ensino**.
- Monitorar e divulgar os **indicadores de desempenho** do *campus*, possibilitando a reformulação de ações e estratégias para o ensino.
- Acompanhar a revisão dos **projetos de cursos**, estimulando a sinergia entre as formações dos diferentes cursos.
- Aproximar **pais e responsáveis** da instituição por meio de encontros, reuniões e eventos de integração.
- Implantar o **laboratório de multimeios** fortalecendo as atividades de ensino e pesquisa.
- Garantir recursos materiais para os **laboratórios** de ensino.
- Incentivar as coordenadorias de cursos a desenvolverem **eventos (feiras, encontros e outros)** que aproximem os estudantes do mundo do trabalho.
- Fortalecer os **cursos técnicos** e as graduações em funcionamento.
- Incentivar a implantação de **novos cursos técnicos**, especializações técnicas, formações iniciais e continuadas, proejas, graduações e pós-graduações.

2. Pesquisa, Pós-Graduação e Extensão

- Fortalecer as ações de **pesquisa e extensão nas áreas/eixos** de atuação do *campus* (administração, automação industrial e meio ambiente).
- Definir objetivos e estimular ações de **pesquisa e extensão no âmbito educacional**, dando ênfase para as áreas de práticas de ensino, educação profissional e humanidades.
- Incentivar a criação de **grupos de pesquisa** e fortalecer os grupos existentes, divulgando suas ações, atividades e produções.
- Realizar **parcerias e acordos de cooperação** com instituições públicas e privadas, captando recursos para projetos de pesquisa e extensão e fortalecimento de laboratórios.
- Promover **ações/projetos de extensão que impacte socialmente nas comunidades**

do entorno do Ifes dentre outros, em parceria com os núcleos.

- Estimular a divulgação de **produções técnico-científicas** de servidores e estudantes em eventos regionais, nacionais e internacionais.
- Fortalecer as ações de **internacionalização** em sintonia com a política do Ifes.
- Ampliar as ações de **integração escola e empresas** por meio de projetos colaborativos, parcerias e estágios.
- Articular as ações/projetos da **incubadora** com as atividades de ensino, pesquisa, inovação, tecnologias e economia criativa.
- Estimular novos cursos de **pós-graduação** em sintonia com os eixos de formação do *campus*, bem como com as demandas do setor público e privado da região.

3. Estudantes

- Ampliar e fortalecer a **política de assistência estudantil**.
- Institucionalizar e ampliar as ações do **projeto Ifes de Respeito** com a participação do Grêmio estudantil e do Centro Acadêmico;
- Possibilitar momentos de **diálogo frequentes com a gestão** para identificar as demandas do processo de ensino e aprendizagem;
- Garantir os **jogos escolares** (interclasse) no calendário escolar.
- Fortalecer os **intervalos culturais**, como possibilidade de socialização e integração da comunidade escolar.
- Retorno do **Ifesta** ao calendário de eventos da instituição, com ações articuladas pelo Núcleo de Arte e Cultura.
- Articular com o **Grêmio Estudantil** e com o **Centro Acadêmico** ações que fortaleçam a identidade da escola e o bem-estar dos estudantes;
- Acompanhar e incentivar que os processos eleitorais de **representação estudantil** prezem pela continuidade dos trabalhos.
- Estimular a participação dos estudantes em competições esportivas internas com implantação do **auxílio Jifes**.
- Articular **ações integrativas e formativas** entre os Núcleos, Centro Acadêmico e Grêmio Estudantil visando a promoção de uma cidadania inclusiva.
- Criação de **espaço de convivência** para os estudantes no novo refeitório.

4. Infraestrutura do *campus*

- Implantar estruturas de **acessibilidade** (piso tátil, sinalização, rampas entre outras).
- Realizar reformas e **manutenções preventivas** nas estruturas prediais, com prioridade para as salas de aula;
- Garantir a **segurança** a partir da revitalização da portaria, dos muros e das cercas que delimitam a área do instituto.
- Implantar **cobertura nos corredores** de integração entre blocos de ensino e administrativos.
- Planejar e implantar um **espaço de convivência** acolhedor e de descanso para servidores e terceirizados.
- Realizar um levantamento da situação atual dos **banheiros do campus**, considerando o número de usuários por bloco, as condições estruturais, a acessibilidade e a

manutenção.

- Acompanhar a construção e a implantação do **refeitório**.
- Buscar investimentos para renovar a frota atual de veículos.
- Revitalizar os **laboratórios** dos Blocos A, B e G, para garantir um ambiente mais digno, funcional e acolhedor para estudantes e servidores.
- Discutir com a comunidade acadêmica, melhorias para o **ginásio** na perspectiva de agregar novas modalidades esportivas.
- Buscar recursos financeiros para a execução do projeto do **auditório**.
- Construir **novos laboratórios e salas modernas** para o desenvolvimento de atividades artísticas, atendimentos especializados, entre outros espaços.

5. Gestão e ambiente organizacional

- Desenvolver ações que possibilitem o **diálogo**, a troca de experiências entre os servidores, de modo a estimular a integração entre os diferentes setores da escola;
- Realizar estudo da **força trabalho** identificando as necessidades da instituição e estimular a promoção de ações de planejamento integrado.
- Fortalecer o **Conselho de Gestão** para que possa atuar no aperfeiçoamento da gestão e no planejamento estratégico do *campus*.
- Implantar o **Programa IF Sustentável** com ações nas seguintes áreas: energia renovável, resíduos sólidos, tratamento de esgoto, uso da água, reflorestamento, projetos educacionais, plano de gestão ambiental.
- Implantar o **Programa Bem-Estar do Servidor** com ações para: acolhimento dos novos servidores, organização de eventos culturais, cuidados com saúde física e mental, atividades esportivas e de lazer.
- **Buscar recursos** extras junto à Reitoria, emendas parlamentares e convênios, para viabilizar novos investimentos.
- Definir de forma democrática o uso dos recursos de **custeio e investimentos**, com transparência na aplicação e prestação de contas.
- Fomentar um ambiente de trabalho com base na **transparência**, na empatia e na justiça organizacional, com incentivo a práticas de *feedback* respeitoso e colaborativo.
- Articular junto aos órgãos municipais e estaduais ações e **parcerias** no âmbito da educação, visando definir políticas de inclusão de estudantes e formação de professores.
- Fortalecer e ampliar os canais de **escuta ativa** com servidores e estudantes, com retorno das demandas.
- Estimular o planejamento de médio e longo prazo nas coordenadorias para facilitar aos servidores a obtenção da **licença de capacitação**.
- Propor uma agenda que articule a formação de um **comitê de pesquisa, inovação e extensão** com diferentes atores da sociedade civil, empresarial e acadêmica do município de Linhares.